



# 2020 ICL

עיקרי דוח אחריות תאגידית

יוצרים אימפקט לעתיד בר-קיימא

## אודות הדוח

להלן עיקרי הדוח, הנתונים העיקריים והמגמות המרכזיות מתוך דוח האחריות התאגידית האינטרנטי המקיף והאינטראקטיבי של ICL לשנת 2020.

אנו מזמינים אתכם לעיין ב**דוח האינטרנטי** המלא שלנו על מנת לקבל מידע מעמיק בדבר יעדי ICL, יוזמותיה וביצועיה.



הדוח האינטרנטי המלא סוקר את מכלול פעילויותיה הגלובליות של ICL. המידע הכמותי הנכלל בדוח זה מתייחס לכל אתרי הייצור והמתקנים האחרים שבהם מקיימת ICL שליטה תפעולית. הדוח חובר בהתאם לתקני GRI בחלופת הליבה (Core) וכולל גם מדדי SASB. ראו "**אינדקס תוכן GRI**" לפרטים נוספים. אימות חיצוני על-ידי צד שלישי בוצע ביחס לדוח המלא. תהליך זה התמקד בוודוא כי נושאים מהותיים אכן הנחו את הגילויים בדוח. תהליך האימות החיצוני בוצע בהתאם לתקן אימות AA1000. הדוח נמצא משביע רצון (satisfactory) מבחינת עמידה בעקרונות התקן המרכזיים של הכללה, מהותיות ותגובתיות, וכן בעמידה בהנחיות ה-GRI.

קראו את הצהרת האימות המלאה **כאן**.



AA1000  
Licensed Report  
000-152/V3-LKIGW

## דבר יו"ר הדירקטוריון ונשיא ומנכ"ל של ICL

השנה החולפת העידה כאלף עדים על יכולתה של ICL להישאר במסלול, להסתגל ולשגשג, גם לנוכח תקופה של שיבושים גלובליים שלא הייתה כדוגמתה. השנה האחרונה המחישה לנו עד כמה אנו איתנים, ובמובנים רבים, אף קירבה ואיחודה אותנו, על אף הריחוק החברתי שנאלצנו לקיים. המגפה הקשתה על שרשראות האספקה, על מערכת הייצור ועל השירותים המסחריים בכל רחבי העולם. היא אף חשפה את ממדיהם של האתגרים הצפויים לנו בעשור הקרוב, במהלכו אנו חוזים עלייה בגורמי השיבוש ובאי-ודאויות, לרבות אלה הנובעים ממשבר האקלים ומאתגרים שונים הניצבים בפני האנושות בקשר אליו.

לנוכח האתגרים הגלובליים הקרבים, אנו ממשיכים בנתיב שהתווינו, כאשר יעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (UN's SDGs) משמשים לנו כמגדלור. אנו רואים במשבר האקלים אחד מהאתגרים הגדולים ביותר שניצבו אי פעם בפני המין האנושי, ולאור עמדתנו כחברה מובילה בתעשייה בתחומי סביבה, חברה וממשל תאגידי (ESG), אנו מחויבים ליצירת פתרונות ברי-קיימא בעלי השפעה חיובית על אתגרי הקיימות של האנושות בשוקי המזון, החקלאות והמוצרים התעשייתיים בעולם כולו.

לשם עמידה באתגרי משבר האקלים, בכוונתנו להפחית את פליטות גזי החממה של החברה ב-30% עד שנת 2030, ולהגיע לניטרליות פחמנית עד שנת 2050. החברה אף מקדישה משאבים רבים במבט אל העתיד, בעיצוב מחדש של מוצרים עבור העולם המתפתח של כלכלה מעגלית, הצגת מפת דרכים ויעדים ברורים להפחתת פחמן באתרי ICL, ולעמידה עקבית בהתחייבותנו להרחיב במהירות את המגוון וההכלה של כוח העבודה בחברה - בעיקר בקרב ההנהלה. פעילויות הפחתת הפחמן כוללות מעבר אגרסיבי לאנרגיות מתחדשות, מאמצים מחזית החדשנות לשיפור יעילות אנרגטית, והחלפתם של תהליכים ופרקטיקות עתירי-פחמן. פעילויות אלה יקרמו עור וגידים לאורך העשור הקרוב, וימלאו תפקיד מפתח בהתקדמותה של החברה לקראת נייטרליות פחמנית עד שנת 2050.

כיצרנית וספקית מובילה של רכיבים חיוניים לשרשרת אספקת המזון, חוסנה של ICL משמעו ביטחון תזונתי עבור לקוחותינו הרבים ועבור המין האנושי בכלל. אנו רואים בעמדת ההובלה שלנו בשרשראות אספקה גלובליות חיוניות הן מקור לאחריות והן הזדמנות עסקית. צמיחתם של עסקינו בעתיד הולכת כעת יד ביד עם יעדי הפיתוח בר-הקיימא של מיגור הרעב ושיפור הביטחון התזונתי (SDG 2) מעורבות פעילה במאבק בשינוי האקלים ובהשפעותיו (SDG 13).

החברה אף מתקדמת כמתוכנן לקראת השגת היעד של העסקת נשים בלפחות 30% מכל תפקידי הניהול, והגיעה לשיעור של מעל 20% בשנה החולפת, בהשוואה לשיעור של 13% בלבד בשנת 2018. אנו רואים בגיוון הכולל של עובדינו יסוד משמעותי במרקם ובאיתנות החברתיים של ICL, שכן הצגתן של נקודות מבט חדשות וחדשניות תיטיב עם ICL בהתמודדות עם התקופות המתגרות שלפנינו.

אמנם נותרה עוד עבודה רבה, אך אנו בטוחים בהצלחתנו, הודות לחדשנות ולמסירות של עובדי ומנהלי החברה. תשוקתם ותמיכתם במחויבויותיה של החברה ובמורשת שנשאיר אחרינו לדורות הבאים נותרה בלתי-מעורערת, למרות הקשיים של השנה החולפת.

### **אנו מזמינים אתכם לעיין בדוח האחריות התאגידית המלא של ICL.**



**מר יואב דופלט**  
יו"ר דריקטוריון ICL



**מר רביב צולר**  
מנכ"ל ונשיא ICL

# חזון קיימות

ICL הציגה את חזון הקיימות התאגידי לשנת 2030. חזון הקיימות לשנת 2030 כולל יעדים שאפתניים לשם עמידה באתגרים גלובליים מרכזיים, ועולה בקנה אחד עם אסטרטגיית ההובלה של ICL בתחומי סביבה, חברה וממשל תאגידי (ESG). החזון כולל יעדים כמותיים ביחס לאתגרים כגון שינוי האקלים, אנרגיות מתחדשות, כלכלה מעגלית, ויצירת השפעה חיובית על הקהילות שבהן החברה פועלת.

## יעדים לשנת 2030

עד שנת 2030, הפחתה של 30% בפליטות מוחלטות של גזי חממה, מכלול 1,2 (בהשוואה לשנת הבסיס 2018)



הגדלת שיעור צריכת אנרגיה ממקורות מתחדשים ב-50% עד שנת 2040



הגדלת הכלכלה המעגלית וחסכון במים ב-3% נוספים באמצעות מחזור זרמי פסולת



תמיכה ביוזמות קהילתיות באמצעות תרומה של 1% מהרווחים (לפני מס)



קידום אחריות סביבתית אישית ופעילות התנדבותית בקרב עובדינו





## פרסים והכרה

בשנים האחרונות זכתה ICL להכרה הולכת וגוברת במאמציה הניכרים בתחום שיפור הקיימות בכל היבטי פעילותה. החברה זכתה בפרסים בתחום הקיימות ובדירוגים גבוהים בנושאי סביבה, חברה וממשל תאגידי (ESG), וזאת ברמה גלובלית, ברמה אזורית וברמת האתר.



### הכרה בעמדת הובלה בתחומי ESG

#### Bloomberg ESG

בין החברות המובילות בדירוג מבין כל חברות הדשנים הגלובליות

#### CDP A-

עבור מחויבות לפעילות בתחום שינויי האקלים

#### פלטיון +

הדירוג המרבי האפשרי במדד מעלה לביצועי ESG לחברות ישראליות

#### FTSE4Good

החברה נכללת במדד FTSE לחברות מובילות בפרקטיקות ESG

#### Bloomberg GEI

החברה הישראלית הראשונה וחברת הדשנים הראשונה הנכללת במדד זה



# מבט על ICL

ICL (איי.סי.אל. גרופ בע"מ) הינה חברה גלובלית מובילה של מינרלים וכימיקלים מיוחדים, המייצרת פתרונות הנותנים מענה לאתגרי הקיימות הניצבים בפני האנושות בשוקי המזון, החקלאות והתעשייה הגלובליים. ICL ממנפת את משאבי הברום, האשלג והפוספט הייחודיים שלה, את צוות עובדיה המקצועי ואת התמקדותה במו"פ ובחדשנות טכנולוגית, על מנת להניע צמיחה בכל שוקי הקצה שבהם היא פועלת. פעילות החברה נחלקת לארבעה מגזרים: מוצרים תעשייתיים (ברום), אשלג, פתרונות פוספט ופתרונות חדשניים לחקלאות. החברה מרחיבה את היצע מוצריה בתחום הפתרונות החדשניים לחקלאות. באמצעות מינוף נכסיה הייחודיים והידע התעשייתי שלה, ICL מטפחת חדשנות בפיתוחם של מוצרים ויישומים חדשים. בין אלו ניתן למנות מעכבי בעירה חדשים מבוססי-ברום ומבוססי-זרחן, מוצרי מגנזיה ומלחים, מוצרים לענפי מוצרי הטיפוח האישי והפרמצבטיקה, וכן פתרונות לאגירת אנרגיה, לכרייה בסביבה עירונית ולצרכים נוספים.

## לוגיסטיקה והפצה

למעלה מ-30 מדינות



ICL מעסיקה כיום כ-11,000 עובדים במשרה מלאה בכל רחבי העולם. הניסיון, הידע והמקצוענות של ICL נובעים ממעל 80 שנות פעילות כרייה וייצור מוצרי המשך בתחום המינרלים המיוחדים והתרכובות. בעזרת יתרונותיה הלוגיסטיים והתמקדותה המתמשכת במו"פ וחדשנות, הפכה ICL למובילה עולמית בתחומי מוצרים מבוססי-פוספט ודשנים מיוחדים.

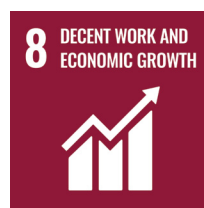
ICL היא חברה ציבורית אשר מניותיה נסחרות הן בבורסה לניירות ערך בניו יורק והן בבורסה לניירות ערך בתל אביב (NYSE ו-TASE, בהתאמה). ההכנסות של ICL ממכירות בשנת 2020 הסתכמו ב-5,043 מיליון דולר.

50 אתרי ייצור ב-13 מדינות





## השפעה כלכלית



על מנת לקדם פיתוח בר-קיימא, ICL ממנפת את משאביה ונכסיה כדי להגביר את הצמיחה באזורים בהם היא פועלת. כך מתאפשר ל-ICL להיות מובילה במתן הזדמנויות תעסוקה לתושבים המקומיים ובתרומה לקהילות שבהן היא פועלת, ובכך לשפר את איכות החיים בקהילות אלה. ICL משקיעה משאבים ניכרים בפיתוח יכולות תעשייתיות. ICL תומכת בפרנסתן של עשרות אלפי משפחות בכל רחבי העולם (במישרין ובעקיפין). החברה מהווה עמוד תווך חיוני עבור חוסן הכלכלי של אזורים שונים **בישראל, בריטניה וספרד**, ותומכת בהמשך צמיחתם.

## תגובה למגפת הקורונה

שנת 2020 הביאה עמה משבר גלובלי חסר תקדים בעידן המודרני בדמות נגיף הקורונה, לרבות השלכותיו הבריאותיות והכלכליות. ICL פעלה ופועלת במספר רב של מישורים על מנת לשמור על בריאותם ובריאותם של עובדיה ומשפחותיהם בתקופה מאתגרת זו. החברה אף רותמת את יכולותיה ומשאביה לשם מציאת פתרונות להשלכות השונות של משבר הקורונה על עובדי החברה, הקהילות שבהן היא פועלת, לקוחותיה וספקיה. בנוסף, כחברת דשנים מובילה, הפעילות העסקית של ICL מאפשרת אספקת דשנים לחקלאים במועד הנדרש, על מנת לשמר ביטחון תזונתי בעולם כולו גם בעת המשבר.



# עיקרי אסטרטגיית שינוי האקלים של ICL



ICL פועלת בהתאם להערכות המדעיות אליהן התייחס הסכם פריז, לפיהן נדרשות הפחתות בפליטת גזי חממה כדי להגביל את ההתחממות הגלובלית ל-2 מעלות צלזיוס. ICL אישרה ועדכנה את חזון הקיימות שלה כך שיכלול הן יעד לטווח בינוני של הפחתת 30% מפליטות גזי החממה עד שנת 2030 (בהשוואה לשנת הבסיס 2018), והן יעד לטווח ארוך של השגת ניטרליות פחמנית עד שנת 2050. גישתה של ICL היא מערכתית, והחברה מתקדמת באופן מסונכרן בכל החזיתות.

השגת ניטרליות פחמנית  
עד שנת 2050



הפחתה במונחים אבסולוטיים של 30%  
מפליטות גזי החממה עד שנת 2030  
(בהשוואה לשנת הבסיס 2018)



## מו"פ וחדשנות

ארגון המו"פ והחדשנות של ICL מגבש יעדים לטווח קצר ולטווח ארוך ביחס לטכנולוגיות להפחתת פליטות גזי חממה ועידוד כלכלה מעגלית.

## תפעול

הגדלת רכיב האנרגיות המתחדשות בתמהיל מקורות האנרגיה של ICL ויישום התייעלות אנרגטית מרבית. ICL נוקטת במאמצים מתמשכים להסרת מוקדי חוסר-יעילות תהליכית ולאופטימיזציה של פעילויותיה, באופן העולה בקנה אחד עם צמצום פליטות גזי חממה.

## כספים

חטיבת הכספים דוחפת לכינונם והטמעתם של כלים פיננסיים מתקדמים לצורך קבלת-החלטות פיננסיות תומכות קיימות, לרבות מנגנונים פנימיים לתמחור פחמן.

## רכש

ארגון הרכש הגלובלי של החברה, במסגרת יוזמת "יחדיו לקיימות", פועל לקידום המודעות לנושא הקיימות בשרשרת האספקה ובקרב ספקי ICL. במסגרת היוזמה מבוצעים הערכות וביקורות – כדי ליצור שקיפות בביצועי הקיימות של חברות כימיקלים ושל ספקיהן וכדי לשתף פעולה לשיפור מתמיד של ביצועים אלה.

# פתרונות ברי-קיימא

עם התגברות המודעות לאתגרי קיימות ברמה הגלובלית והאזורית, פיתחה ICL גישה רב-רובדית לנושא. החברה מתמקדת בפיתוח מוצרים ופתרונות המגבירים את ההשפעה החיובית הגלובלית של עסקיה באמצעות מוצרים קיימים וחדשים מתוצרתה.

מערך המו"פ והחדשנות של ICL רואה ביעדי הפיתוח בר-הקיימא (SDGs) של האו"ם עקרונות מנחים להמשך פיתוח מוצרים ותהליכים.



תפקידה החיוני של ICL צפוי להתרחב בעוד חוסר הוודאות האקלימי משפיע על שרשראות האספקה הגלובליות של המין האנושי. יעד "אפס רעב" של החברה (SDG 2) שזור כעת ביעד הפעילות האקלימית (SDG 13).



מערכות ייצור מזון עמידות, הן חיוניות, היום יותר מתמיד, לביטחון תזונתי



## מקדמים ביטחון תזונתי

יעדי הפיתוח בר-הקיימא של האו"ם (SDGs) משמשים כעקרונות מנחים בחתירתה של ICL לפיתוח מוצרים חדשים. החברה ממוקדת במיוחד ב-SDG 2 – אפס רעב. שפע ואיכות מזון חיוניים להזנת אוכלוסיית העולם ההולכת וגדלה. ICL ממלאת תפקיד חיוני בהבטחת ביטחון תזונתי גלובלי, החל בגידול מזון תוך שימוש בדשנים מתקדמים ועד פיתוח מוצרי חלבון חלופי ומוצרים לשימור מזון. פתרונות מעין אלו כוללים דשנים בשחרור מבוקר ודשנים אחרים ביעילות גבוהה, ושילובם עם טכנולוגיות השקיה מתוחכמות וחקלאות מדייקת.

## מוצרים דלי פחמן וטביעת רגל פחמנית

ICL בוחנת את פליטות גזי החממה בשרשרת הערך שלה (מכלול 3), מוצרים והשפעתם במהלך שלב השימוש בהם כנקודת ייחוס חשובה במיוחד במטרה לצמצמם. ICL חישה את טביעת הרגל הפחמנית של יותר מ-60 ממוצריה העיקריים. אחד ממוצרים אלה הוא פוליסולפט, דשן אורגני ייחודי, שקיבל תעודות לחקלאות אורגנית.

**POLYSULPHATE**

kg CO2 equivalent per kg



**POLYSULPHATE (ICL BOULBY)**  
**0.034**



## דשנים מינרליים אחראים ליותר ממחצית תפוקת המזון העולמית.



כיצרנית מרכזית של דשנים ודשנים מיוחדים, מוצריה של ICL משפרים את תפוקות ואיכות היבולים, משפרים את יעילות השימוש בחומרי הזנה (נוטריינטים) ושומרים על הסביבה בכך שהם מפחיתים את אובדנם (בדרך של הסתננות ונידוף). ICL עובדת בשיתוף עם חקלאים, ארגונים ממשלתיים, גורמי אקדמיה ומדענים הכרחית לשם שיפורן של השיטות החקלאיות ולהפקתן של מזון מזין ובשפע.

## ICL פיתחה טכנולוגיה חדשנית לייצור חלבונים על בסיס צמחי שכמעט לא ניתן להבחין בינם לבין מוצרים מסורתיים על בסיס בשר.



## יישומים תעשייתיים



הידע הכימי התעשייתי של ICL וגישתה למשאבי מינרלים משרתים תעשיות נוספות, מעבר לענף החקלאות. מוצרים מיוחדים אלו משמשים במגוון רחב של ענפי ייצור ותשתיות, לרבות תרופות, מזון ומשקאות, ריהוט ומוצרי חשמל ביתיים, בנייה ותשתיות הפקת חשמל, וכן בענפים חדשים ומתפתחים דוגמת אגירת אנרגיה וכרייה בסביבה עירונית.

## אגירת אנרגיה



אגירת אנרגיה הינה רכיב חיוני, הנדרש כדי לאפשר הטמעה אפקטיבית של אנרגיות מתחדשות וניצול היתרונות הטמונים באספקת אנרגיה עמידה, מקומית ונקייה. ICL מחויבת לפיתוח טכנולוגיות מתקדמות מבוססות-ברום, שהן בעלות פוטנציאל להפוך לפתרון חדש בתחום אגירת האנרגיה. החברה יוצרת שותפויות עם מגוון גורמים בענף, החל במוסדות מחקר וכלה במפתחי יישומים לאגירת אנרגיה, על מנת לקדם חדשנות בשוק אגירת האנרגיה.

## בריאות וטיפוח אישי



ICL מייצרת מגוון מוצרים המשמשים בשוקי הפרמצבטיקה, הנוטרצבטיקה (תוספי תזונה) והמזון. ICL משקיעה במו"פ לשם פיתוחם וייצורם של רכיבים ברמת איכות, ניקיון ובטיחות גבוהה.

## מוצרי טיפוח אישי המבוססים על חומרים טבעיים

ICL מינרלים מיוחדים פיתחה סדרת מוצרי טיפוח אישי בטוחים יותר, המבוססים על חומרים טבעיים. CareMag® D הוא תרכובת חדשה לדאודורנטים, ו-CareMag® B הוא רכיב חדש למוצרי טיפוח לעור התינוק. שני המוצרים מבוססים על מגנזיום ממלחי ים המלח, ומבוססים ב-100% על חומרים טבעיים (אישור Cosmos).



## ניהול אחראי לכל אורך מחזור חיי המוצר

ניהול אחראי של מחזור חיי המוצר (product stewardship) משמעו אחריות למזעור השפעתו הסביבתית של המוצר בכל שלבי מחזור חייו. גישתה ההוליסטית של ICL כוללת **אינדקס קיימות**, המעריך את השפעותיהם הסביבתיות של מוצרים פוטנציאליים במהלך תהליך המחקר והפיתוח (דוגמת ביו-אקומולציה, רעילות, וכו'). במהלך שלב השימוש, הלקוחות מקבלים ייעוץ מ-ICL בדבר הפרקטיקות המיטביות לשימוש במוצריה עם השפעה סביבתית מזערית. על אלו נמנות תוכניות דוגמת **SAFR**® - הערכה שיטתית למעכבי בעירה.

## כלכלה מעגלית

ICL מפתחת מוצרים ושיטות אשר יאפשרו לה ליטול חלק פעיל במאמצים הגלובליים לכינון כלכלה מעגלית. ICL עורכת תוכניות פיילוט ומיישמת תהליכי ייצור של כלכלה מעגלית שמטרתם שימוש בתוצרי-לוואי פנימיים וחיצוניים כחומרי גלם וכדלק. במקביל, החברה מגבירה את מאמציה לאיתור שותפים עסקיים אשר יוכלו לעשות שימוש בתוצרי-הלוואי המופקים באתרי ICL.



# ביצועים סביבתיים

ICL פועלת מתוך מחויבות ברורה לציאת סביבתי מלא ומחויבת למזעור ההשפעה הסביבתית של פעילויותיה.



**\$100K**

לניתוח טביעת רגל  
פחמנית של מוצרים



**\$103M**

להגנת  
הסביבה



## חומרי גלם והפקת מחצבים

פעילות ICL מבוססת על שלושה מינרלים עיקריים אשלג, ברום ופוספט, שהינם חומרי הגלם העיקריים למרבית מוצרי ההמשך המיוצרים לאורך שרשראות הערך המשולבות של החברה. מחצבים אלו נכרים ומופקים באתרי ICL השונים. על אף ש-ICL כורה את מרבית חומרי הגלם שלה, פעילותה של ICL הינה ייחודית בהיבט יעילות השימוש בחומרי גלם, ונשענת על סינרגיות תעשייתיות בתוך שרשראות הערך הפנימיות שלה לשם ייצורם של מינרלים וכימיקליים מיוחדים ברמה גבוהה. בחתירתה ההולכת ומתרחבת לאיתורם של פתרונות ברי-קיימא, ICL חוקרת גם חומרי גלם חלופיים המקדמים כלכלה מעגלית.

## אנרגיה ושינוי האקלים

ICL חותרת לשיפור מתמיד ביעילות האנרגטית ולצמצום הפליטות שלה. החברה אישרה אסטרטגיית להתמודדות עם שינויי אקלים ומפת-דרכים לניטרליות פחמנית, הכוללת הגדלת רכיב האנרגיות המתחדשות בתמהיל מקורות האנרגיה שלה, שימוש ביחידות ייצור חשמליות ביעילות גבוהה, הפחתת השימוש בדלקים פוסיליים וביטול השימוש בטכנולוגיות מזהמות כפצלי שמן כמקור אנרגיה. כמו כן החברה מיישמת תוכניות רב-שנתיות ליעילות אנרגטית ופליטות פחמן. ICL ערכה בהצלחה ביקורת של פליטות החברה לשנת 2018, אשר ישמשו אותה כאמת מידה בסיסית מהימנה במסגרת מחויבותה להפחתת פליטות גזי החממה שלה.

## אנרגיה מתחדשת

כחלק מחזון הקיימות שלה, קבעה ICL יעד של מעבר ל-50% צריכת אנרגיה ממקורות מתחדשים עד שנת 2040. מרבית אתרי ICL באירופה כבר עברו לצריכת 100% חשמל ממקורות מתחדשים במהלך 2019-2020, ובכוונת החברה להתקין יכולת פוטו-וולטאית להפקת אנרגיה סולארית בכמה מאתריה ברחבי העולם. 21% מסך צריכת האנרגיה העקיפה של ICL בשנת 2020 נבעה ממקורות מתחדשים.

7 AFFORDABLE AND  
CLEAN ENERGY





## איכות האויר

ICL חותרת לשפר בהתמדה את טביעת הרגל הסביבתית שלה. הפחתת פליטות לאוויר היא יעד מרכזי באסטרטגיה הסביבתית של החברה. ICL מנטרת בעקביות פליטות מזהמים, על מנת להיטיב לנהל את פעילותה. ICL נוקטת בצעדים להפחתת הפליטות לאוויר באמצעות יישום פתרונות חדשניים למניעת פליטות ומעבר לשימוש בדלקים נקיים יותר ובאנרגיות מתחדשות.

## מים ושפכים

ICL רואה במים משאב טבע רב-ערך. החיסכון במים הוא אחד היסודות הבולטים בתרבות העסקית של ICL. רבים ממתקני ICL ממוקמים באזורים צחיחים, וב-ICL מודעים לצורך בטיפול זהיר ואחראי במשאב טבע רב-ערך זה. מתקני הייצור של ICL מקיימים מיזמים שונים לחיסכון במים, החל בשימוש במים מליחים וכלה במחזור מי שפכים.

## פסולת

מרבית תהליכי הייצור התעשייתיים כוללים הפקתם של תוצרי-לוואי שונים. חלק מזרמי פסולת אלה ניתן לשלב מחדש ככלכלה מעגלית בתהליכי ייצור, ואילו אחרים ניתן להפנות לשימוש בתעשיות אחרות במסגרת סימביוזה תעשייתית. ICL שואפת ליישם את גישת הכלכלה המעגלית ו"לסגור מעגלים" הן ביחס לתהליכי הייצור שלה והן ביחס למוצריה.

לאחרונה הצליחה יחידת המו"פ והחדשנות של ICL להוכיח כי מה שנחשב בעבר לתוצר-לוואי שאין בו כל שימוש יכול להפוך למוצר מעשי. MagiK הוא מוצר חדש שפותח מזרם תוצרי-לוואי הנוצרים כחלק מתהליך ייצור המגנזיום.





# העסקה הוגנת ואחראית

ICL שואפת להשפיע לטובה על כל גורמי העניין בתוכה ובסביבתה המושפעים מפעילויותיה. שאיפה זו היא מרכיב מרכזי באסטרטגיה העסקית של החברה ומושרשת בערכי הליבה הארגוניים ובתרבות המנהיגות של ICL. החברה מחויבת למתן שוויון הזדמנויות לכל העובדים והעובדות בה. מחויבות זו מוטמעת במדיניותה של החברה, בנהליה, ובפרקטיקות שלה. ICL מתייחסת לכל העובדים והעובדות בה בהגינות, ומעריכה אותם על בסיס כישוריהם בלבד, מה שמאפשר לחברה לאתר את המועמדים והמועמדות ולקדםם לתפקידי ניהול בכירים. ICL חותרת להעסיק את הטובות והטובים ביותר, תוך התמקדות בכישרונותיהם, ביכולותיהם ובגיוונם. העובדים והעובדות, החברה והקהילות נהנים כולם מן היתרונות הנובעים מפרקטיקות העסקה הוגנת אלה.



**החברות שהכי טוב  
לעבוד בהן בישראל**



**ההכרה ב-ICL כ"מעסיק מועדף" משתפרת באופן משמעותי. בשלוש השנים האחרונות זינקה ICL מהמקום ה-84 למקום ה-38 בדירוג מקרב כלל החברות המדורגות במדד "100 החברות שהכי טוב לעבוד בהן בישראל" של BDI.**

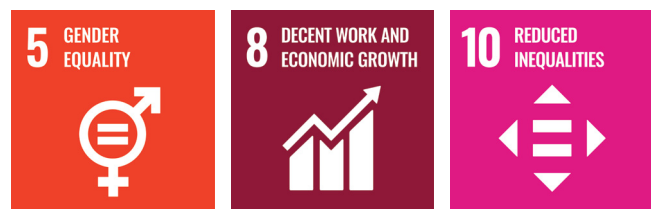
ICL מחויבת לגיוון בתעסוקה ולמתן שוויון הזדמנויות לכל עובדיה. מחויבות זו מוטמעת בקוד האתי של החברה, במדיניות גיוון והכללה בתעסוקה (D&I) ובמדיניות גלובלית למניעת הטרדה והפליה, בנהליה ובפרקטיקות שלה.



יעדים ל-2024	2020	2019	
20%	19%	18%	אחוז הנשים מכלל כוח העבודה
30%	20%	19%	אחוז הנשים במשרות בכירות
25%	17%	14%	אחוז הנשים במשרות ניהול בכירות
25%	20%	10%	אחוז הנשים בדיקטוריון של ICL
30%	25%	30%	נשים המשתתפות בקורסי פיתוח ניהול גלובלי

בשנת 2021, שנה שלישית ברציפות, נבחרה ICL לאחת מ-380 חברות ציבוריות ברחבי העולם הנכללות במדד השוויון המגדרי של בלומברג לשנת 2021 (Bloomberg Gender Equality Index GEI). המדד מדגיש ומוקיר חברות המחויבות לשקיפות והמקדמות שוויון מגדרי. ICL היא החברה הישראלית הראשונה הנכללת במדד GEI של בלומברג, ואחת המעטות הנכללות בו מקרב מקבילותיה המרכזיות בתעשיית הדשנים.

ICL יוצרת שיתופי פעולה עם ארגונים חברתיים שונים ושותפים נוספים, יוזמת דיוני שולחן עגול כדי ללמוד כיצד להרחיב את מאגר הכישרונות המגוון. במקביל להגברת מאמצי הגיוס, ICL מיישמת תוכניות קידום פנימיות בתוך החברה המיועדות קידום מועמדים/ות מרקע מגוון.



# בטיחות וגהות

ICL חותרת לביצועי בטיחות מן המדרגה הראשונה. החברה שואפת ליצור תרבות ארגונית המחויבת לבטיחות, להפחתת תקריות ותאונות ולהשגת ביצועי בטיחות מן המדרגה הראשונה. ICL משקיעה משאבים רבים כדי לשפר את בטיחותם של עובדיה באמצעות נקיטת צעדים פרואקטיביים, ניהול וצמצום סיכונים, וקידום נגישות לטכנולוגיות חדשות דוגמת יישומי ניהול בטיחות מתקדמים ושימוש ברחפנים באזורי עבודה בסיכון גבוה.

ICL אימצה מדיניות מקיפה בתחום **הסביבה, הבטיחות, הגהות והאבטחה**.

## Operational Excellence Management System- OMES-EHS



ICL חותרת בהתמדה לשפר את ביצועי הבטיחות שלה באמצעות נקיטת צעדים פרואקטיביים לניהול וצמצום סיכונים.

על אף מאמציה המתמשכים של ICL לצמצם תאונות עבודה באתריה, בחודש יוני 2020 אירעו שני אירועים קטלניים בהם היו מעורבים עובדי קבלן במכרה Vilafrens של ICL איברפוטאש בספרד.

בתגובה לאירועים, הופסקו פעילויות הכרייה באתר. בוצע תהליך מעמיק של הפקת לקחים, ובעקבותיו עודכנו תוכניות העבודה.

ICL מחויבת לשיפור מתמשך ופרואקטיבי של תרבות הבטיחות בכל אתרי פעילותה.

ICL מתמקדת במדדי ביצוע פרואקטיביים, המתרכזים במניעת התרחשותן של תקריות EHS (סביבה, בטיחות וגהות). חלק ממערכת ניהול הסביבה, הבטיחות והגהות הגלובלית הוא קביעתם של מדדי ביצוע מרכזיים (KPIs) בתחומים אלה. מדדי הביצוע הפרואקטיביים הגלובליים של ICL לשנת 2020 כוללים השלמה במועד ובאופן מלא של ביקורות בטיחות, תחקירי תקריות, ביצוע פעולות מתקנות, הערכות מפגעים תהליכיים, הערכות בטיחות תפקיד, הכשרות בטיחות מתוכננות ומדדי ביצוע נוספים.

## חמש עקרונות הבטיחות של ICL

- מחויבות ומעורבות
- ניהול סיכונים
- כשירות ארגונית
- ארגון לומד
- מערכת ESM

ICL לוקחת אחריות על קבלניה ושותפיה העסקיים, כחלק מחזונה של החברה לביסוס עמדה מובילה בתחום פרקטיקות הבטיחות. ICL פועלת כדי לוודא שקבלניה עוסקים בניהול בטיחות פרואקטיבי, וכי הם מחזיקים במיומנויות ובידע המתאימים לצורך ביצוע עבודתם באופן בטיחותי. החל משנת 2018 החלה החברה בביצוע הערכות בטיחות של קבלנים כדי לאתר חולשות ולקבוע אלו מאמצים לשיפור הבטיחות יהיו היעילים ביותר. הקבלנים שעברו הערכה נבחנו ודורגו במספר קטגוריות בטיחות ספציפיות, כגון מספר וחומרת התקריות, שימוש נאות בציוד בטיחות, ועוד. קבלנים שהצטיינו זוכים לתעודת הערכה. ICL פועלת בשיתוף עם הקבלנים שעברו הערכה לטיפול בפערים שהתגלו וחותרת להמשיך ולהרחיב את היקף עבודתה עם קבלניה במטרה להבטיח את עבודתם הבטיחותית.

## רכש בר-קיימא

ICL מאמינה כי קיימות היא אחריות משותפת. משמעות הדבר היא שעל החברה לפעול בשיתוף-פעולה צמוד עם מחזיקי העניין שלה, לרבות שרשרת האספקה שלה, בכדי להשיג יעדי קיימות משותפים. בשנת 2018 הצטרפה ICL ליוזמת "יחד לקיימות" (Together for Sustainability – TfS), יוזמה משותפת של 31 חברות כימיקלים גלובליות. TfS מקדמת ביצוע הערכות וביקורות קיימות של ספקים, לשם הערכה וקידום ביצועי קיימות בשרשראות האספקה הכימיות.



במסגרת יוזמת TfS פנתה ICL ליותר מ-900 ספקים. עד סוף שנת 2020:

- 67% מקרב ספקי היעד להם מיוחסת ההוצאה הגבוהה ביותר החזיקו בהערכות EcoVadis בנות-תוקף.
- 75% מקרב ספקי היעד של חומרי גלם קיבלו עליהם את קוד ההתנהלות לספקים של ICL.

בנוסף, בשנת 2020 פרסמה ICL לראשונה **מדיניות רכש בר-קיימא** וכן **קוד התנהלות לספקים**.



בכוונת ICL להמשיך במאמצים משותפים מתמשכים אלה לחיזוק ושיפור פרקטיקות בנות-קיימא בקרב ספקיה הרבים.

# ממשל תאגידי

התרבות התאגידית של ICL נשענת על ערכי ליבה הכוללים ניהול פעילויות העסקיות בהגינות ובשקיפות, נטילת אחריות על פעולותיה, חתירה למצוינות, כבוד לזולת, ומחויבות מתמדת לבטיחות, לסביבה ולרווחתן של הקהילות שבהן ממוקמים מתקני ICL. ערכים אלו, לצד מחויבותה של החברה לציית לכל החוקים, התקנות, תוכניות הציות והנהלים, חיוניים להבטחת המשך צמיחתה והצלחתה של ICL.

ב-ICL קיימות תוכניות שונות בנושאי מניעת שוחד ושחיתות, לרבות מניעת הלבנת הון ותוכנית ציות, בהתאם לקוד האתי של החברה.

## ממשל תאגידי

### דירקטוריון וממשל תאגידי

10	מספר כולל של חברי דירקטוריון
10	מספר חברי דירקטוריון שאינם בעלי תפקיד ניהולי
2	מספר דירקטורים חיצוניים*
4	מספר דירקטורים עצמאיים**
כן	יו"ר דירקטוריון ומנכ"ל נפרדים
22	ישיבות דירקטוריון שהתקיימו בשנת 2020
כן	בחירה שנתית של דירקטורים
59.7	גיל ממוצע של דירקטורים
20%	נשים חברות בדירקטוריון**

\*\*\* החל בינואר 2020, בדירקטוריון ICL ישנם 10 חברים, מתוכם שתי נשים ושמונה גברים.

\*\* חמישה דירקטורים הינם דירקטורים בלתי-תלויים על-פי הכללים החלים על חברות אמריקניות הרשומות למסחר ב-NYSE. ארבעה דירקטורים הינם דירקטורים בלתי-תלויים על-פי התקנות החלות בישראל.

\* "דירקטור חיצוני" כהגדרתו בחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות").



ICL תומכת בזכויות אדם כהגדרתן בהכרזת האו"ם לכלל באי עולם בדבר זכויות אדם. ICL מונעת הפרתן של זכויות אדם כהגדרתן בחוקים בכלל מדינה ואתר שבהן היא פועלת.

## העקרונות המנחים ב- ICL

העקרונות המנחים ב-ICL הם תושייה, אכפתיות ומנהיגות. שלושה יסודות אלו מגדירים את החברה ואת הפעולות שבהן היא נוקטת:

### ← תושייה

החדשנות של ICL נובעת מעובדינו המסורים, תשתית מו"פ שאין שנייה לה, ושותפינו הרבים, היוצרים יחדיו אקו-סיסטם ייחודית.

### ← אכפתיות

עושים מה שנכון עבור עובדינו, שותפינו העסקיים, בעלי המניות, הקהילות, והסביבה.

### ← מנהיגות

ICL היא מובילת שוק בחדשנות, ניהול עלויות, וקיימות, הודות להלך-רוח הישגי החותר לביצועים ורוח מנצחת.



# מעורבות קהילתית

ICL שואפת להיות קטר צמיחה משמעותי בקהילות שבהן היא פועלת וחותרת לשפר את איכות החיים בהן בשיתוף עם הקהילה הסובבת. החברה תומכת ומעורבת במגוון יוזמות בתחומי החינוך, הקיימות, המדעים והחדשנות, שנועדו להעצים ולחזק את המרקם הכלכלי, החברתי והקהילתי של קהילות אלה. ליבת החזון החברתי של ICL מבוססת על יוזמות לשיתוף פעולה קהילתי, במסגרתן עובדי החברה פועלים יחד עם תושבים וארגונים מקומיים. החברה פועלת להיות כוח חיובי, באמצעות תרומת כספים ליוזמות שונות, וכן בדמות פעילויות התנדבות או חונכות של עובדיה. ICL בוחרת להעניק עדיפות לפעילויות פרטניות בהתאם למשוב שקיבלה מן הקהילות. הקהילות והחברה גם יחד נהנות מפירות מעורבותה של ICL, המפגינה נטילת אחריות חברתית ותחושת אחריות משותפת לקהילות שבהן היא פועלת.

## הקהילות שלנו

**תרומות**  **\$9.4M** | **מתנדבים**  **9,650h** | **מבקרים**  **7,400**

בשנת 2020, עקב מגבלות הקשורות למגפת הקורונה, רבות מן הפעילויות המתוכננות לאורך השנה בוטלו או נדחו. כתוצאה מכך, נתוני ההתנדבות רשמו ירידה בהשוואה לשנת 2019. עם זאת, 19% מכוח העבודה הגלובלי בחברה נטלו חלק במעל 117 פעילויות שכן התקיימו ברחבי העולם.



# מדדי ביצוע מרכזיים (KPIs)

2020	2019	2018	יחידות	מידע על החברה
5,043	5,271	5,556	מיליוני דולר	מכירות
202	756	1,519	מיליוני דולר	רווח (הפסד) תפעולי
509	760	750	מיליוני דולר	רווח תפעולי מתואם
258	479	477	מיליוני דולר	הכנסה נטו מתואמת המיוחסת לבעלי המניות בחברה
804	992	620	מיליוני דולר	תזרים מזומנים מפעילות תפעולית

2020	2019	2018	יחידות	מידע תעסוקתי*
11,744	12,117	12,125	#	סה"כ עובדים*
332	313	231	#	עובדים זמניים
143	150	325	#	עובדים במשרה חלקית
68%	70%	75%	%	עובדים מאוגדים
8.8%	7%	8.9%	%	שיעור המחזור הכולל

\*הנתון כולל את סך עובדי החברה, לרבות עובדי קבלן המועסקים לטווח ארוך וסטודנטים.

2020	2019	2018	יחידות	בטיחות וגהות
93%	95%	93%	% מהאתרי הייצור המוסמכים	ISO 9001 או תקן שווה-ערך לאיכות
0.49	0.50	0.72		שיעור תאונות העבודה (שיעור IR) של עובדי חברה
0.67	0.71	1.18		שיעור תאונות עבודה (IR) עובדי קבלן



2020	2019	2018	יחידות	
19.77	22.94	28.45		שיעור ימי היעדרות מעבודה (SI) עובדי חברה
50	50	75	#	תאונות - עובדי חברה
28	26	43	#	תאונות - עובדי קבלן
0	0	0	#	תאונות קטלניות - עובדי חברה
2	1	1	#	תאונות קטלניות - עובדי קבלן
80	77	119	#	סה"כ תאונות

2020	2019	2018	יחידות	ביצועים סביבתיים	
41.0	51.1	43.8	מיליוני דולר	השקעות	השקעה סביבתית
62.0	62.3	67.2	מיליוני דולר	הוצאות	
93%	93%	91%	% אתרי ייצור מוסמכים	או תקן מקביל לניהול סביבתי ISO 14001	הסמכות
82%	65%	35%	% אתרי ייצור מוסמכים	או תקן מקביל לאנרגיה ISO 50001	
32.0	34.7	35.0	מיליוני גיגה-ג'ול (GJ)	סך צריכת אנרגיה	אנרגיה
28.7	31.4	28.9	מיליוני גיגה-ג'ול (GJ)	ישירה	
5.3	5.2	6.43	מיליוני גיגה-ג'ול (GJ)	עקיפה	
4.3	4.1	5.7	מיליוני גיגה-ג'ול (GJ)	חשמל	
26.0	28.0	26	מיליוני גיגה-ג'ול (GJ)	גז טבעי	
71.0	71.9	72.2	מיליוני מ"ק	סה"כ שימוש במים	מים
18.6	18.5	19.2	מיליוני מ"ק	מים שפירים	

2020	2019	2018	יחידות	
52.4	53.4	53.0	מיליוני מ"ק	לא שפירים
15.3	16.7	17.4	מיליוני מ"ק	צריכת מי רשת (עירונית)
21.0	21.4	21.7	מיליוני מ"ק	הזרמת שפכים
2,136	2,331	2,220	אלפי טונות CO2e	מכלול 1
428	456	720	אלפי טונות CO2e	מכלול 2
53	86	93	אלפי טונות CO2e	מכלול 3
1.5	1.4	1.5	אלפי טונות	תחמוצת חנקן NOx
2.5	2.9	4.0	אלפי טונות	תחמוצת גופרית SOx
0.53	0.58	0.94	אלפי טונות	חומר חלקיקי PM
0.086	0.075	0.069	אלפי טונות	אמוניה NH3
0.006	0.032	0.087	אלפי טונות	תרכובות אורגניות נדיפות VOC
67.5	65.2	62.3	אלפי טונות	סה"כ פסולת
36.5	28.4	25.8	אלפי טונות	סה"כ פסולת מסוכנת
31.0	36.8	36.5	אלפי טונות	סה"כ פסולת לא מסוכנת

\* ICL ערכה ביקורת צד שלישי לפליטות מכלול 1 ו-2 של שנת הבסיס (2018) עבור יעדי הפחמן שלה. כחלק מתהליך הביקורת, היקף וגבולות הכיסוי עודכנו בהתאם להנחיות פרוטוקול גזי חממה וכוללות את נכסי ICL ברחבי העולם.

\*\* פליטות מכלול 3 כוללות פסולת, לוגיסטיקה, ונסיעות עובדים. הנתונים חושבו מחדש לאחר שנמצאה כפילות בחישובי הלוגיסטיקה. ICL מבצעת הערכה מחדש של פליטות מכלול 3 של החברה, וצופה כי תציג היקף נרחב יותר בדוחותיה לשנת 2021.

